

SCHEDA WEB

L'APPROCCIO PROGETTUALE

Quando è necessario intervenire subito ed energicamente, quando i tempi di analisi e di sviluppo sono critici e le risorse aziendali interamente dedicate ai processi operativi, ci assumiamo l'intera conduzione del progetto, fino alla completa realizzazione "chiavi in mano".

Il coinvolgimento delle persone dell'azienda è limitato al reperimento delle informazioni necessarie. E al management non resta che prendere le decisioni.

STUDIO DI FATTIBILITA'

VALUTAZIONE DELLE ALTERNATIVE

- Definizione organizzazione operativa
- Dimensionamento scorte, risorse umane e tecniche
- Definizione sistemi di material handling e automazione
- Strutturazione e dimensionamento trasporti
- Stesura layout fisici
- Definizione requisiti Sistemi Informativi (IT)
- Valutazione prestazioni (simulazione)
- Valutazione opportunità di terziarizzazione totale e/o parziale
- Analisi economica comparata
- Definizione linee guida di progetto
- Stesura master plan

PROGETTO REALIZZATIVO

SVILUPPO DELLA SOLUZIONE PRESCELTA

- Progettazione di dettaglio organizzazione operativa
- Dimensionamento scorte (dettaglio)
- Dimensionamento risorse umane e tecniche (dettaglio)
- Definizione mansionari operativi
- Sviluppo soluzioni di material handling e automazione
- Strutturazione e dimensionamento trasporti (dettaglio)

SCHEDA WEB

L'APPROCCIO
PROGETTUALE

PROGETTO
REALIZZATIVO
(*SEGUE*)

SVILUPPO DELLA SOLUZIONE PRESCELTA (*SEGUE*)

- Progettazione di dettaglio layout fisici
- Valutazione prestazioni nuovo Sistema (simulazione)
- Stesura specifiche funzionali e organizzative per nuovo Sistema Informativo (IT)
- Stesura specifiche tecniche (edificio e impianti tecnologici, impianti, mezzi, attrezzature e IT)
- Stesura capitolati e contratti di terziarizzazione totale e/o parziale
- Analisi economica
- Stesura master plan

ASSISTENZA
ALLA REALIZZAZIONE
E ALL'AVVIAMENTO

IMPLEMENTAZIONE

- Coordinamento realizzazione interventi (Project Management)
- Lancio gare di offerta a fornitori
- Comparazione tecnica offerte
- Supporto nella scelta e valutazione del terzista
- Assistenza a collaudi e installazioni
- Formazione e addestramento
- Misurazione e controllo indicatori di performance (simulazione)