



# Presentazione della Società

Logistica, Supply Chain, Servizi Integrati

**Competenze e soluzioni**

Chi siamo  
La nostra missione  
I nostri principali clienti  
Le aree di intervento  
Le nostre competenze  
Gli approcci  
I risultati

... siamo una **società di consulenza** specializzata nella logistica e nell'ottimizzazione di contesti operativi costituiti da persone, spazi ed attrezzature.

A partire **dall'esperienza pluriennale** maturata nella **logistica**, abbiamo via via allargato il nostro campo d'intervento fino a comprendere tutte le attività in cui sia necessario razionalizzare un **processo operativo**.

**Attivi dal 1979**, operiamo attraverso un **gruppo di professionisti** qualificati e di comprovata **esperienza**, costantemente impegnati nel conseguimento di **risultati concreti** di miglioramento per i nostri Clienti.

L'elevata **specializzazione operativa e tecnica**, il **lavoro in team** e l'**integrazione con l'Azienda Cliente** costituiscono il nostro punto di forza.

Nel corso degli anni abbiamo realizzato **oltre 1.100 progetti**, con più di **380 Clienti**, dei quali la maggior parte **continuativi**.



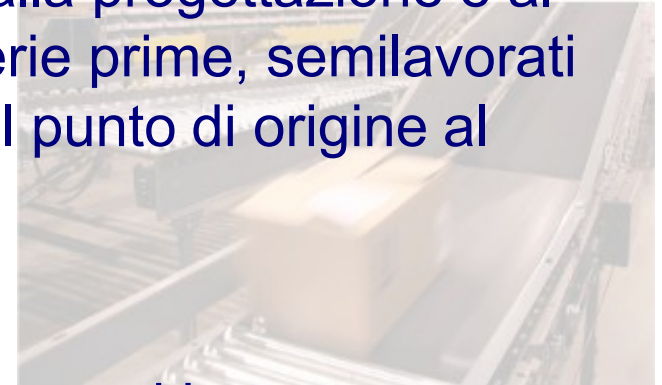
- ▶ **Aiutare i nostri Clienti ad ottenere miglioramenti sostanziali, durevoli e distintivi**
  - ottimizzando continuamente le loro performance operative
  - sviluppando un “sistema operativo” adattabile ai cambiamenti del mercato globale
  - motivando uno staff capace di guidare e gestire le modifiche dell'organizzazione
  
- ▶ **Coinvolgere, far crescere, stimolare e motivare professionisti di elevata competenza.**

- Abbigliamento, Moda e Tessile
- Alimentare
- Arredamento / Idrosanitari
- Autoveicoli / Imbarcazioni
- Cartario / Packaging
- Chimico / Farmaceutico
- Costruzioni / Cemento
- Distribuzione e Servizi Logistici
- Editoria
- Elettromeccanica
- Elettronica / Elettricità
- Gomma / Plastica
- Meccanica / Siderurgia
- Servizi e Pubbl. Amministr.



### Dalla logistica...

Le nostre competenze originarie sono legate alla progettazione e al ridisegno del flusso e dello stoccaggio di materie prime, semilavorati e prodotti finiti e delle relative informazioni, dal punto di origine al punto di consumo.



### ...alla Supply Chain...

Le conoscenze capitalizzate in anni di consulenza ci hanno permesso di ampliare le aree di intervento, sino a comprendere l'intera Supply Chain, le scelte di *make or buy* e la gestione dei processi di *outsourcing*.



### ...al building...

Nei progetti di ristrutturazione o edificazione di immobili sedi di operatività, assumiamo il ruolo di *specialisti logistici* a supporto della progettazione e, ove richiesto, ricopriamo il ruolo di *project manager*.





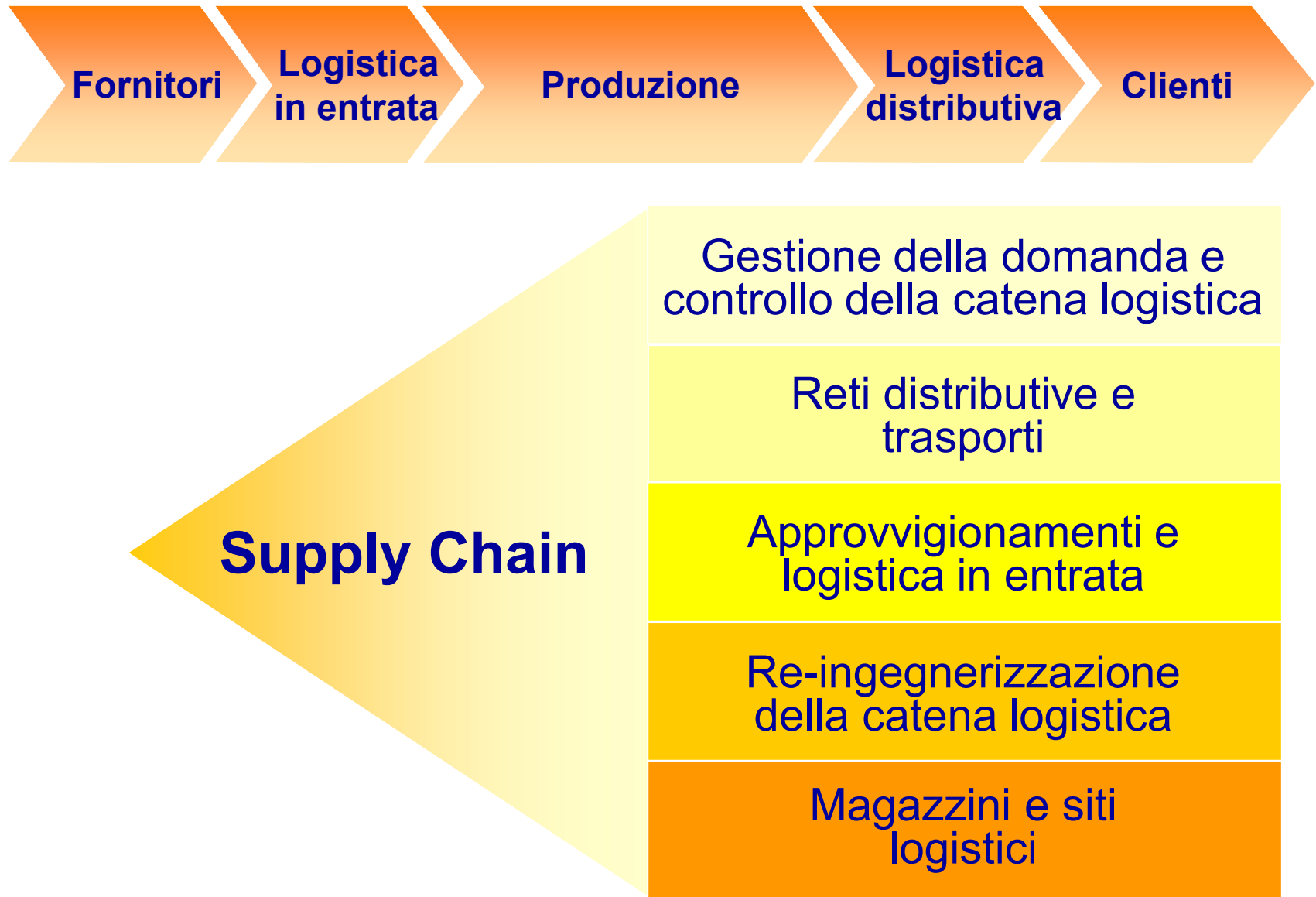
...a partire dall'obiettivo di ottimizzare processi operativi e occupazione di aree, progettiamo *soluzioni logistiche integrate* attraverso:

- definizione dell'organizzazione del lavoro
- definizione dei layout operativi
- dimensionamento di risorse umane e tecniche
- stesura specifiche dei sistemi informativi a supporto
- valutazioni economiche
- pianificazione realizzativa del progetto.

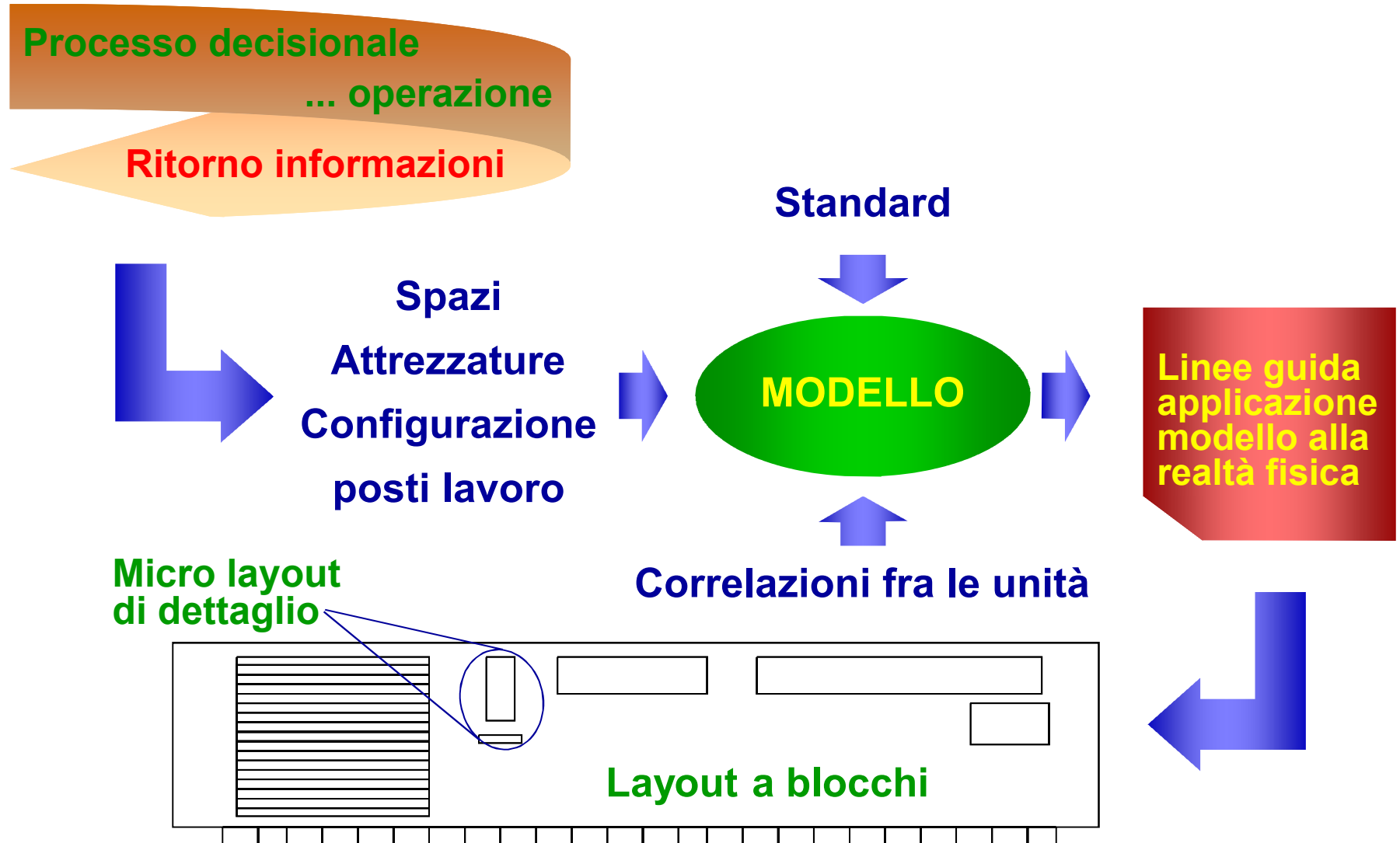
Gli ambiti di applicazione comprendono:

- approvvigionamenti
- siti logistici (magazzini, transit point, ...)
- reparti produttivi
- trasporti
- reti distributive
- gestione delle scorte.





...dall'ottimizzazione nella gestione negli spazi...

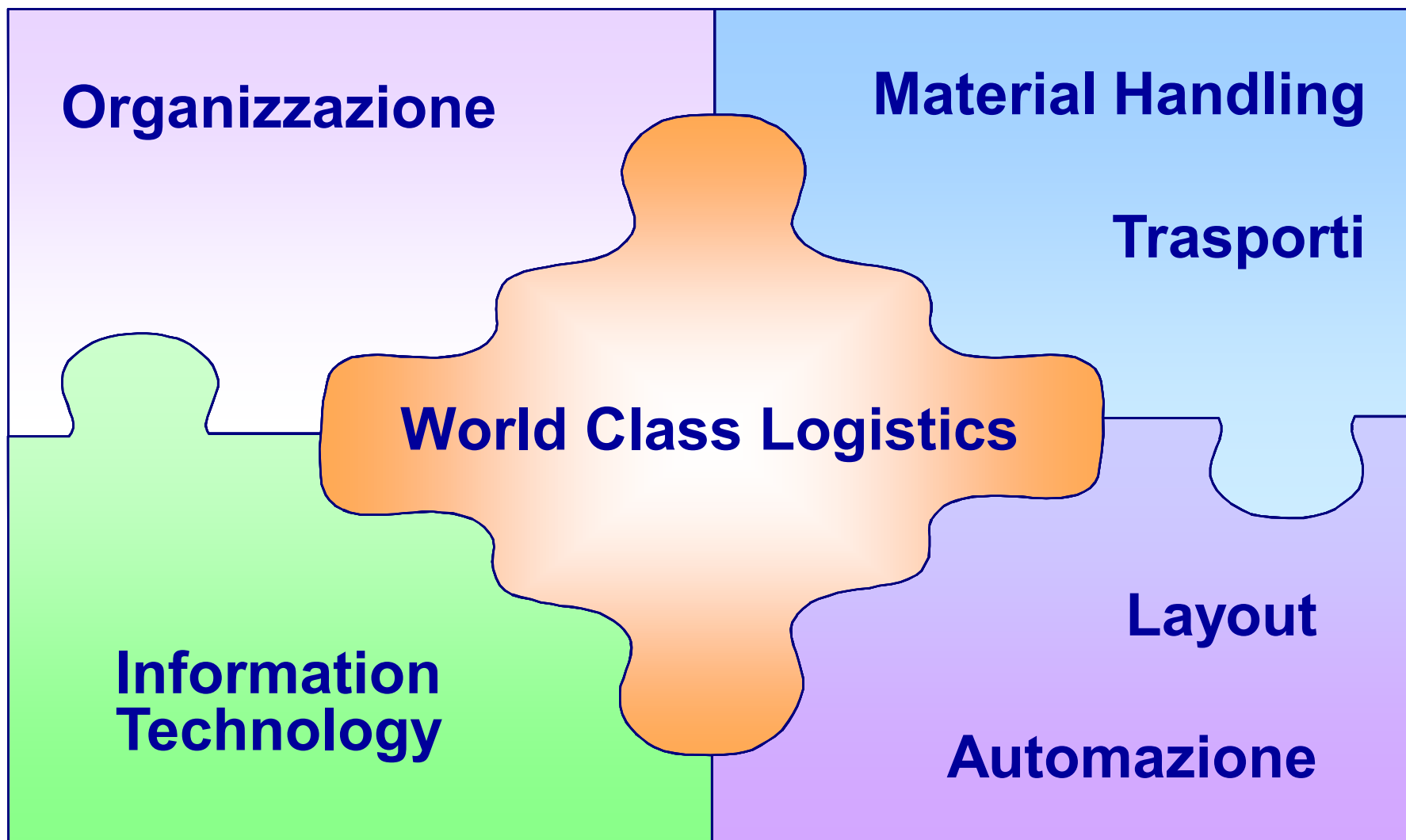


...all'assistenza ai progetti esecutivi nella realizzazione degli immobili

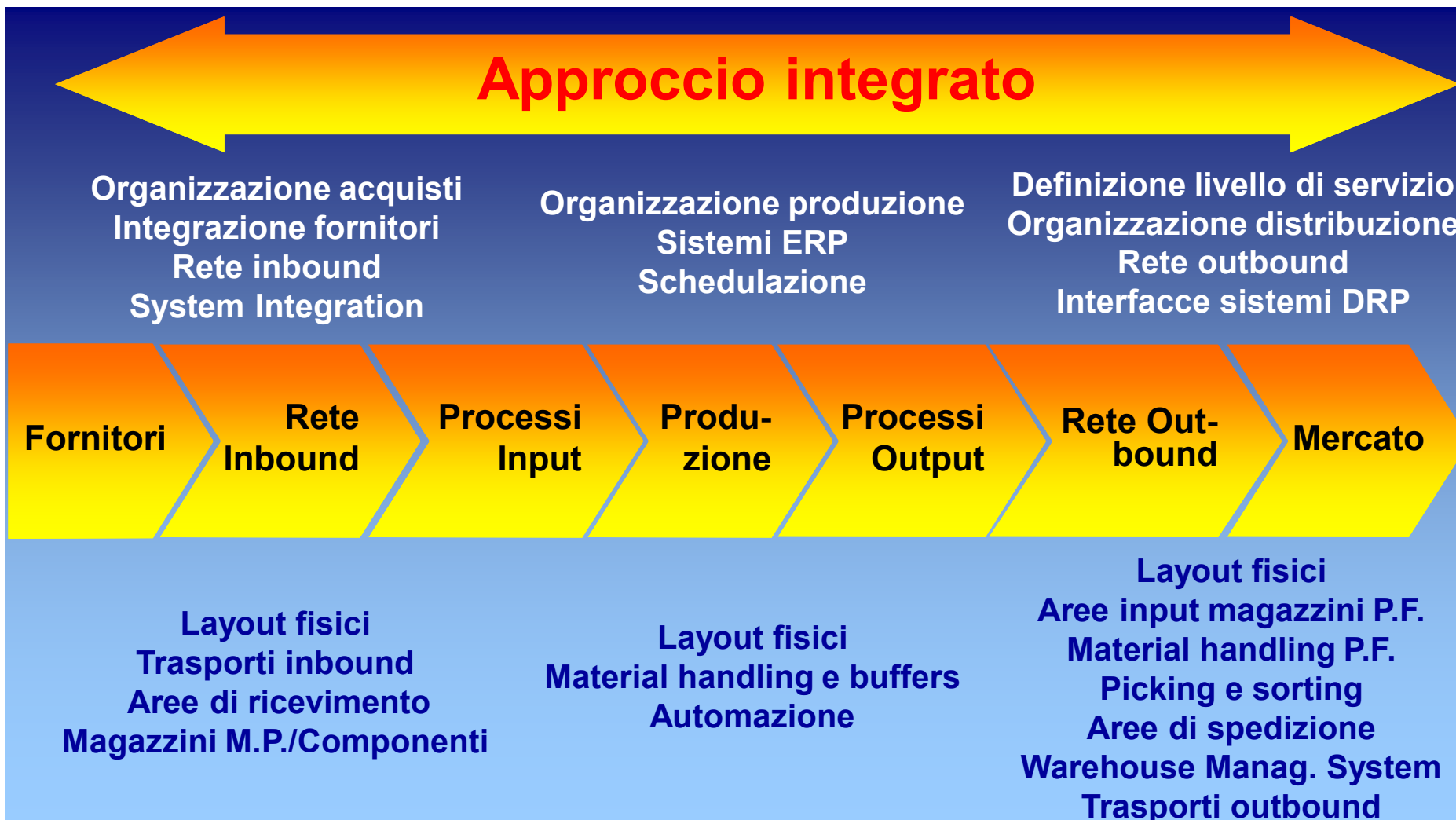
Logistica, Supply Chain, Servizi Integrati



Logistica, Supply Chain, Servizi Integrati



Richieste del Cliente



Risultati aziendali

Settore merceologico	Progettazione di sistemi			Layout e struttura siti logistici		
	Rete logistica (n.)	Riorganizzazione (n.)	Sistema Informativo Logistico (n.)	Nuova progettazione (m <sup>2</sup> )	Analisi e modifiche (m <sup>2</sup> )	Progetti implementati (n.)
Abbigliamento, Moda e Tessile	5	35	21	101.000	172.000	26
Alimentare	5	10	6	38.000	119.000	4
Arredamento / Idrosanitari	1	6	2	10.000	60.000	6
Autoveicoli / Imbarcazioni	4	16	7	8.000	174.000	7
Cartario / Packaging	3	9	4	11.000	66.000	2
Chimico / Farmaceutico	8	42	18	121.000	386.000	22
Costruzioni / Cemento	1	2		400.000	85.000	2
Distribuzione e Servizi Logistici	42	213	88	1.300.000	1.475.000	133
Editoria	2	14	12	120.000	60.000	13
Elettromeccanica	5	32	18	93.000	567.000	23
Elettronica / Elettricità	4	24	12	15.000	294.000	14
Gomma / Plastica	7	10	6	41.000	69.000	6
Meccanica / Siderurgia	6	37	14	97.000	381.000	13
Servizi e Pubblica Amministr.az.	4	37	10	135.000	506.000	36

... gli interventi sono realizzati secondo tre approcci che aiutano l'Azienda nella scelta e nella implementazione della soluzione ottimale

**Studio di  
fattibilità**

**Progetto  
realizzativo**

**Assistenza  
alla  
realizzazione**

**Approccio  
progettuale**

**Workshop**

**Approccio  
operativo**

**Process Kaizen Engineer (PKE)**

**Approccio  
formativo**

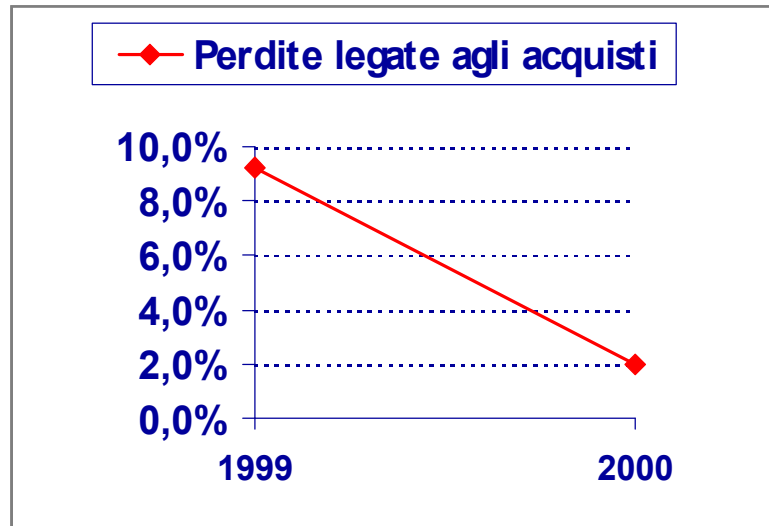


## Progetto: Acquisti World Class



## Categoria di commercio: Sistemi di raffreddamento

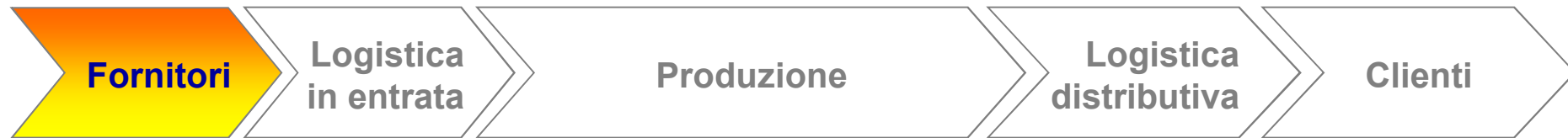
### Risultati del progetto



### Risultati aziendali:

**Riduzione del costo totale degli acquisti del 7,2%**

**Progetto: Qualificazione dei fornitori e riduzione dei tempi di consegna**



**Categoria di commercio: Bellezza e igiene personale**

**Risultati del progetto:**

**Riduzione del numero di fornitori da 200 a 120**

**Qualificazione di tutti i fornitori**

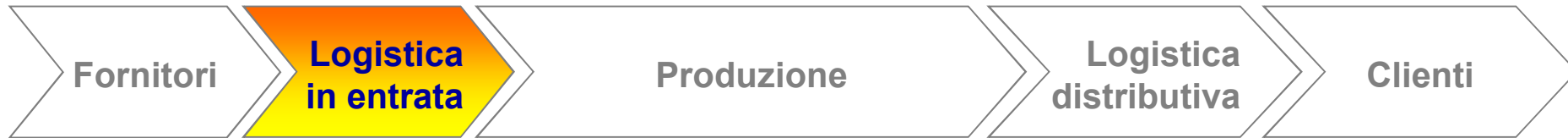
**Definizione di contratti con i fornitori strategici che hanno totalizzato oltre 80 punti in due anni**

**Miglioramento del servizio e delle relazioni con i fornitori**

**Risultati aziendali:**

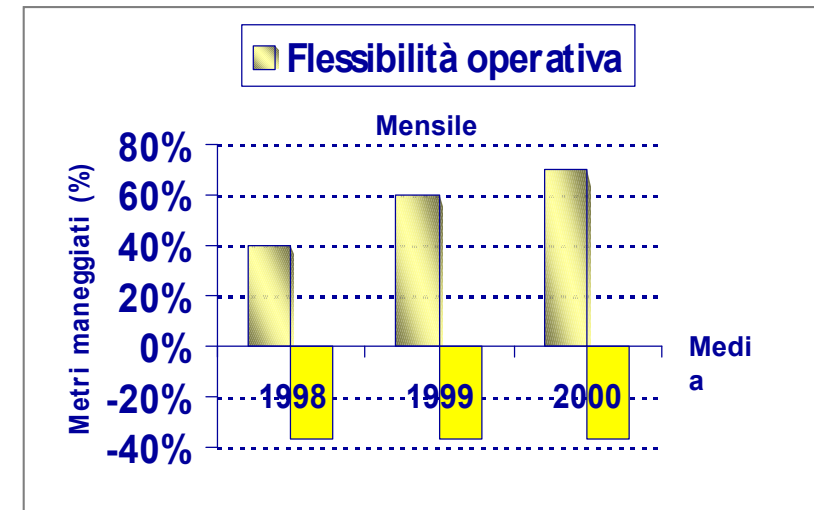
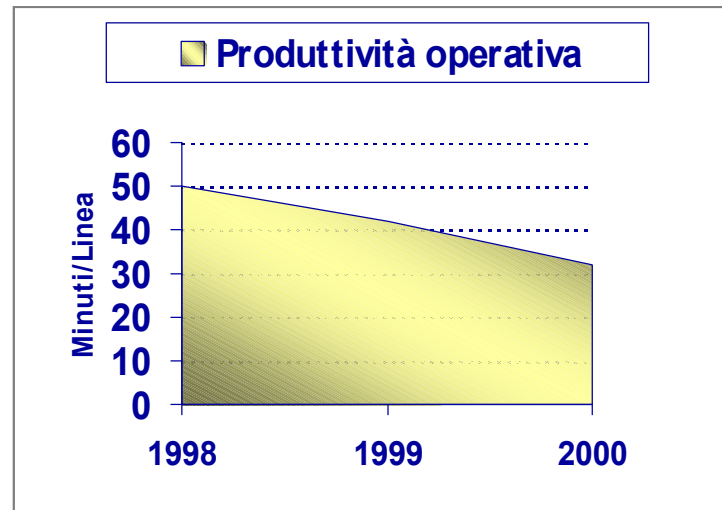
**Aumento dall'85% al 95% della puntualità nelle consegne nel corso dell'anno 1998/1999**

**Progetto: Riprogettazione del sistema inbound (tessuti e accessori)**



**Categoria di commercio: Moda**

**Risultati del progetto**



**Risultati aziendali:**

**Aumento del 36% della produttività operativa**

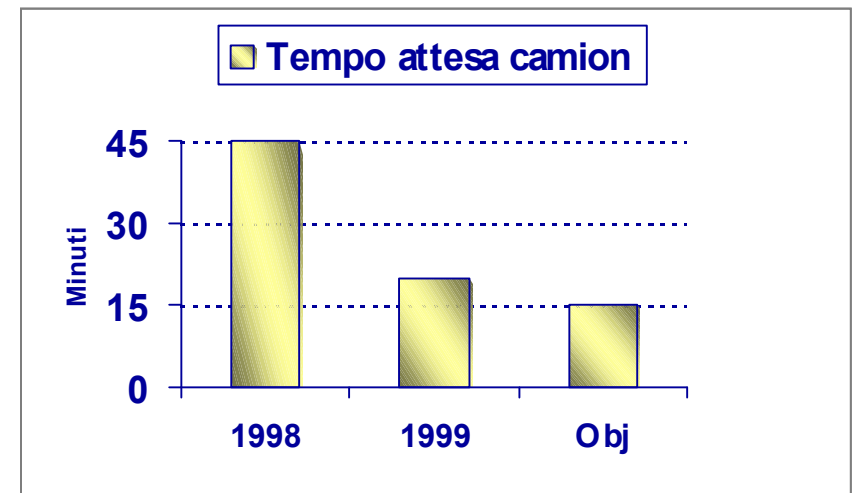
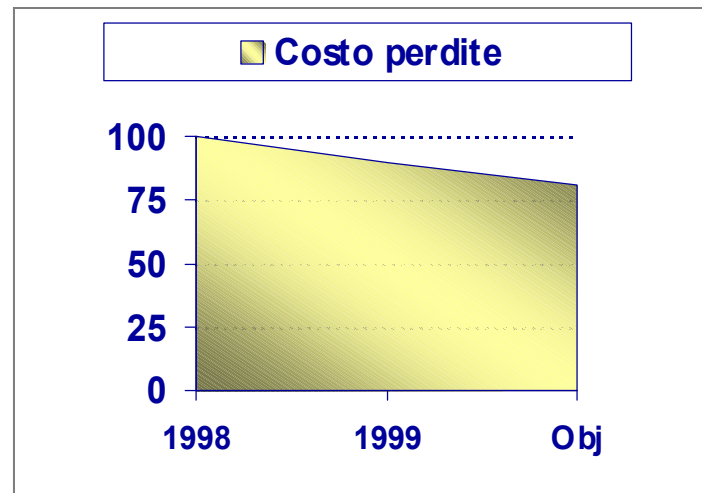
**Aumento del 75% della flessibilità operativa**

**Progetto: Inbound avanzato**



**Categoria di commercio: Operatore logistico**

**Risultati del progetto**



**Risultati aziendali:**

**Riduzione del 19% dei costi delle perdite**

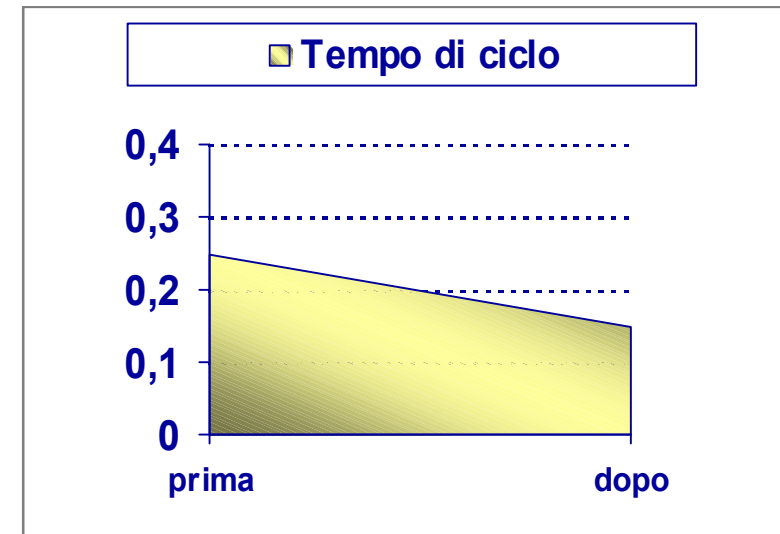
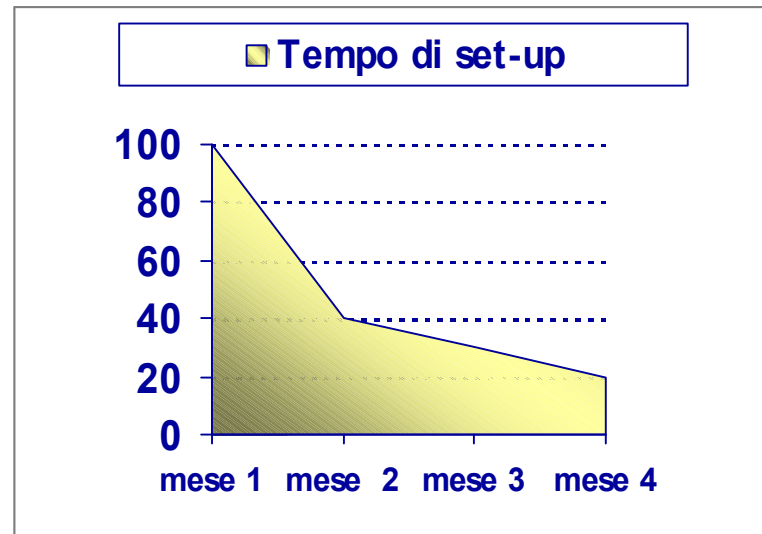
**Riduzione del 67% del tempo di attesa dei camion**

**Progetto: TPM nell'area produttiva**



**Categoria di commercio: Componentistica per automobili**

**Risultati del progetto**



**Risultati aziendali:**

**Incremento della capacità produttiva del 12%**

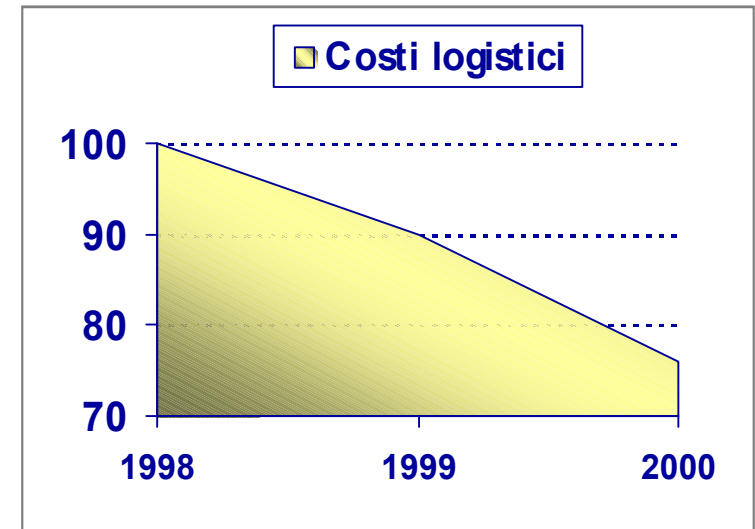
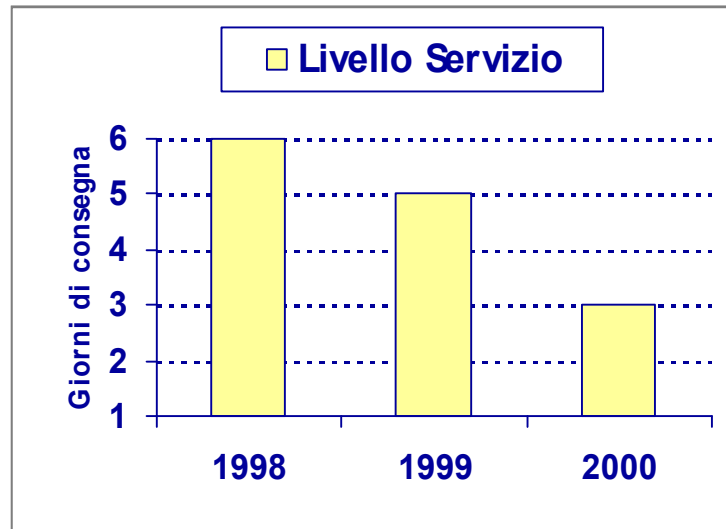
**Riduzione del costo di trasformazione del 25%**

**Progetto: Riprogettazione della rete distributiva**



**Categoria di commercio: Chimico e farmaceutico**

**Risultati del progetto**

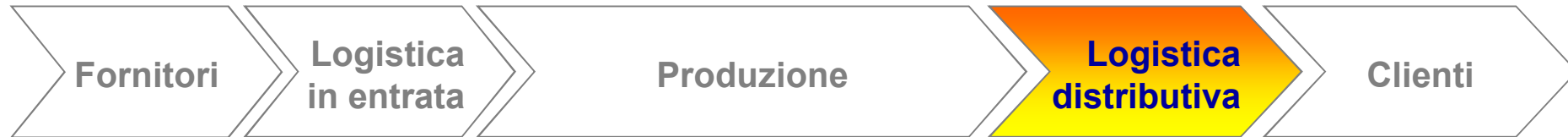


**Risultati aziendali:**

**Riduzione del 50% del tempo di consegna al cliente**

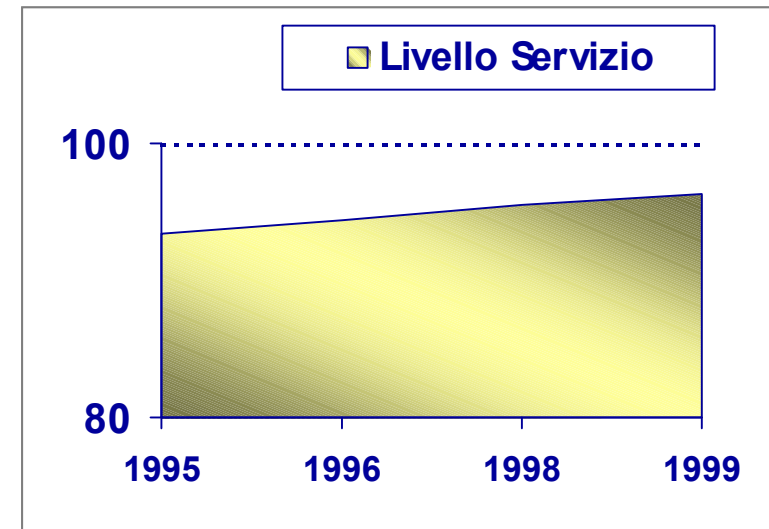
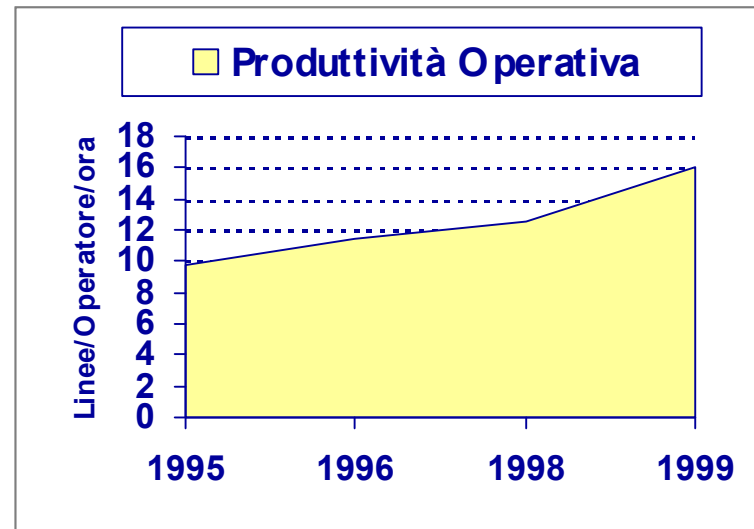
**Riduzione del 24% del costo logistico**

**Progetto: Riorganizzazione del magazzino parti di ricambio**



**Categoria di commercio: Elettromeccanica**

**Risultati del progetto**



**Risultati aziendali:**

**Aumento del 65% della produttività operativa**

**Aumento del 3% del livello di servizio**

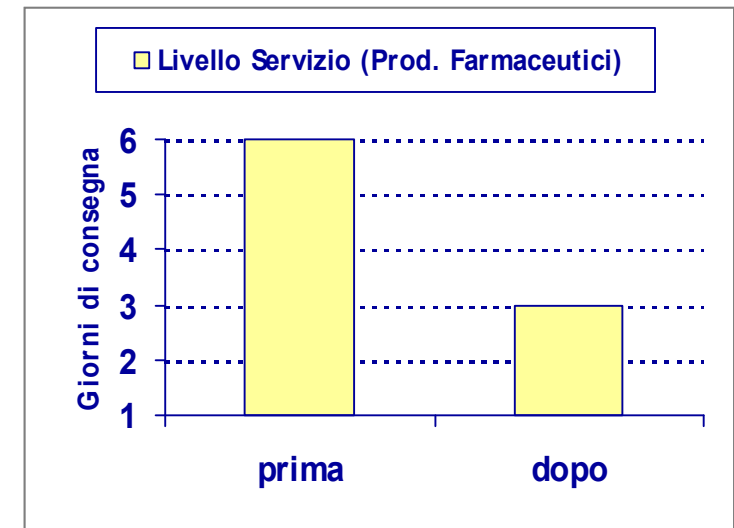
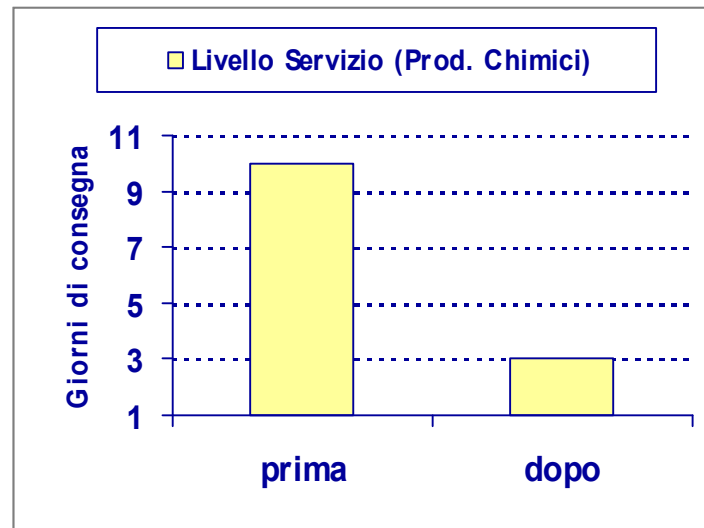


## Progetto: Re-engineering della Supply Chain



### Categoria di commercio: Prodotti chimici e farmaceutici

#### Risultati del progetto



#### Risultati aziendali:

**Riduzione dei tempi di consegna al mercato**

**Riduzione dei costi logistici del 25%**

# Client List



## I nostri servizi di consulenza riguardano aziende operanti in diversi settori merceologici e in tutto il mondo:

Aziende produttrici - Aziende del terziario - Pubblica Amministrazione

### Abbigliamento, Moda e Tessile

Gruppo Armani (*Antinea, Intai, Simint*)  
Bailo  
Gruppo Benetton (*Di Varese, Nordica*)  
Binda Italia  
Centro Style  
Fashion Box (*Replay*)  
K-Way (*Francia*)  
Gruppo La Perla  
Larioseta  
Luxottica  
Maska  
Ratti  
Richemont Italia  
Salvatore Ferragamo  
Superga  
Valentino Fashion Group

### Alimentare

Also Enervit  
Birra Castello  
Birra Moretti  
Birra Peroni  
KMV  
La Molisana  
Nestlè  
Salov  
Sant'Orsola

### Autoveicoli / Imbarcazioni

Ducati Motor  
Ferretti  
Fiat Auto  
Momo International  
Piaggio  
Same Ricambi  
Sea Caravan  
Triganò

### Arredamento / Idrosanitari    Cartario / Packaging

Ceramica Dolomite  
Effezeeta  
Gedy  
iGuzzini Illuminazione  
Rubinetterie Bresciane Bonomi  
Gruppo San Giacomo  
Alhtrom  
Alucart  
Cartiere Miliani Fabriano  
Sarriò  
Tetra Pak

## Chimico / Farmaceutico

Akzo Nobel  
 Gruppo Angelini (A.C.R.A.F.)  
 Astra Zeneca  
 Atohaas  
 Bayer  
 Becton & Dickinson  
 Cadey  
 Ceca Italiana  
 Ciba Geigy  
 Finvetro  
 Gambro  
 Glaxo  
 Imation  
 Johnson & Johnson  
 Junghanns  
 L'Erbolario  
 L'Oreal  
 Maimeri  
 Millefiori  
 Novacips (*Gruppo Radici*)  
 Novartis  
 Procter & Gamble  
 Roche  
 Searle Monsanto  
 SIS-TER  
 Siv  
 Unilever  
 Wella

## Costruzioni / Cemento

Bovis Lend Lease  
 Cogefarimpresit (*Impregilo*)  
 Unicem

## Distribuzione e Servizi Logistici

Alka  
 Autogrill  
 BANZAI  
 Bergamaschi & Vimercati  
 Bernucci Sforza  
 BSL - Bertola Servizi Logistici  
 CEVA  
 Gruppo CTO  
 Dap Sides  
 DeAdis  
 DESPAR Italia  
 Due Torri  
 Esprinet (*ex LDE*)  
 Fiege (*ex Logistica Futura*)  
 Generali Trasporti  
 Geodis - Züst Ambrosetti  
 Gruppo Gillette Italia  
 G.r.e. (*Trony e Sinergy*)  
 Italia Logistica (*Ex SDA*)  
 King Mec  
 m-dis  
 Messaggerie Libri  
 Neologistica  
 Palumbo  
 Pengo  
 Polyedra  
 Rhiag  
 Saima Avandero  
 Seril  
 SO.DI.P.  
 SO.GE.MA.  
 T.M.C.  
 UPIM (*Gruppo Coin*)  
 U.S.A. Ubaldini

## Editoria

Arnoldo Mondadori Editore  
 Gruppo Buffetti  
 Istituto Geografico DeAgostini  
 La Feltrinelli  
 RCS Rizzoli  
 Touring Club Italiano  
 Walt Disney

## Elettromeccanica

ABB  
 Alstom  
 ANSALDOBREDA  
 Beghelli  
 Biasi  
 Bosch  
 Eisner (*Gr. Delchi Carrier*)  
 Gruppo Electrolux (*Zanussi*)  
 Fiamm  
 Gewiss  
 Hager Lume  
 KING JOUET  
 Liebert Hiross  
 Macchingraf  
 Magneti Marelli  
 Markos Mefar (*Gr. Air Liquide*)  
 MATEST  
 OCME  
 Passoni & Villa  
 Sanyo Argo Clima  
 Siemens VDO  
 Univer  
 Valeo  
 Vimar  
 Whirlpool

## Elettronica / Elettricità

Amplifon  
Italtel  
Ohmeda  
Osram  
Gruppo Philips  
Gruppo Pirelli Cavi  
Phoenix Contact  
Procond Elettronica Gr. G.E.  
Siemens Telematica  
Technicolor (*Thomson*)  
Teknomega  
Videocolor (*Thompson*)  
Zucchini

## Gomma / Plastica

Gruppo Electrolux (*Zanussi Componenti*)  
Gommagomma  
ITR  
Gruppo Pirelli Pneumatici  
SAIAG  
TENAX

## Meccanica / Siderurgia

Gruppo Agusta  
Bekaert Metad  
Gruppo Bonfiglioli  
Gruppo Falck  
Ferodo  
Giacomini  
GMV  
Ilva  
Irca/Rica/Sev/Sipa  
Lagostina  
Marchisio  
Mikron  
M.I.M. Ruote - Alloy Wheels  
Norgren Martonair  
Outokumpu  
S.A.B.A.  
Samag Industriale  
SKF

## Servizi e Pubblica Amministrazione

AGAM - Comune di Monza  
AGSM - Azienda Generale Servizi  
Municipali di Verona  
Comune di Bologna  
Comune di Milano  
Credito Italiano  
Enel  
Porto di Genova  
Poste Italiane  
Sogea

# Le aree di intervento nella Supply Chain ...



## Obiettivi

- Migliorare le performance del servizio, integrando e sincronizzando, a medio e a breve termine, domanda (vendite) e rifornimenti (supply = acquisti e produzione)
- Ridurre gli errori di pianificazione, causa di:
  - produzioni incomplete
  - stock eccessivi
  - obsoleti
  - trasporti speciali per urgenze
  - insaturazione capacità produttiva
  - utilizzo non ottimale delle risorse

## Metodologie

- Rilevazione livello di affidabilità delle previsioni
- Definizione modalità e sistemi di gestione equilibrio domanda/capacità
- Project management per calcolo fabbisogni nuovi prodotti
- Lead time deployment
- Definizione specifiche funzionali e organizzative per Sistemi di previsione della domanda e CRP (Capacity Requirements Planning)
- Analisi economiche
- Stesura piano realizzativo
- Assistenza a realizzazione e avviamento

## Strumenti

- Questionari, interviste, ...
- Benchmarking
- Analisi previsione di vendita (per area, famiglia, tipo di prodotto)
- Analisi delle perdite
- Analisi ABC incrociate (vendite e scorte)
- Problem solving
- Simulazioni per fattibilità MPS
- Analisi e ridefinizione politiche di stoccaggio per riduzione rischi di mancanza
- Formazione (workshop, PKE, ...)
- Tableau de Bord



## Obiettivi

- **Migliorare il livello di servizio al cliente, attraverso:**
  - riduzione lead time di risposta del sistema (process. ordine, allestimento ordine, trasporto, ...)
  - riduzione tempo di riassortimento gamma da fabbrica a cliente
  - miglioramento qualità (errori spediz., danneggiam., perdite materiale, ...)
- **Ridurre costi distributivi:**
  - magazzini e ammortam.
  - personale
  - scorte e loro oneri finanziari
  - trasporti
  - sistemi informativi
  - struttura organizzativa di order processing

## Metodologie

- **Analisi situazione in essere**
- **Definizione obiettivi (livello di servizio, costi, volumi, frequenze, ...)**
- **Definizione logiche di rete (scelta se servire da stabilim. o da stock, accorpamento/sinergie flussi, ...)**
- **Dimensionamento e strutturaz. rete (magazzini, transit point, scorte, trasporti, ...)**
- **Definizione flusso di informaz.**
- **Analisi prestazioni sistema (simulazione)**
- **Definizione struttura organizzativa di Order Processing**
- **Valutazione opportunità terziarizzazione totale e/o parziale**
- **Analisi economiche**
- **Stesura piano di realizzazione**
- **Assistenza a realizzazione e avviamento**

## Strumenti

- **Questionari, interviste, ...**
- **Benchmarking**
- **Analisi dei flussi origine / destinazione**
- **Analisi ABC incrociate (vendite e scorte)**
- **Simulazione**
- **Project Management**
- **Formazione (workshop, PKE, ...)**
- **Tableau de Bord**

### Obiettivi

- Migliorare la qualità e la flessibilità della “rete” di fornitura, riducendone i costi (materiali, servizi, scorte, ammortamenti, personale, ...)
- Ridurre i lead time alla produzione (inbound) e ai magazzini materie prime e componenti
- Integrare rete e fornitori strategici

### Metodologie

- Analisi situazione in essere (qualità forniture e tempi consegna)
- Misurazione scostamento tra livello di servizio reale e atteso dalle funzioni interne
- Dimensionamento e strutturazione rete (magazzini, transit point, scorte, trasporti, ...)
- Analisi organizzativa della funzione
- Definizione flusso informazioni
- Valutazione performance di fornitura rispetto ai bisogni della catena logistica (simulazione)
- Analisi di portafoglio (matrice di Kraljic)
- Analisi economiche

### Strumenti

- Questionari e interviste
- Benchmarking
- Analisi dei flussi
- Analisi delle perdite
- Analisi ABC fornitori/ prodotti
- Uso di Internet nella gestione degli ordini dei materiali generici e/o materie prime
- Simulazione dei flussi in entrata
- Formazione (workshop, PKE, ...)
- Revisione dei contratti di fornitura
- Tableau de Bord

## Obiettivi

- Migliorare la gestione della catena logistica in termini di livello di servizio al cliente finale (qualità, puntualità, completezza dell'ordine, ...), costi ed efficienza
- Contenere le giacenze e i livelli di obsolescenza

## Metodologie

- Analisi variabilità domanda (volume e mix)
- Analisi tempi di attraversamento
- Definizione obiettivi (livello di servizio, costi, volumi, frequenze, ...)
- Definizione logiche della catena
- Dimensionamento e strutturazione rete in entrata e in uscita
- Definizione flusso informazioni
- Analisi prestazioni del sistema (simulazione)
- Definizione nuova struttura organizzativa
- Analisi economiche
- Stesura piano di realizzazione
- Assistenza a realizzazione e avviamento

## Strumenti

- Questionari, interviste, ...
- Benchmarking
- Analisi dei flussi origine/destinazione
- Analisi ABC incrociate (vendite e scorte)
- Simulazione
- Project Management
- Formazione (workshop, PKE, ...)
- Tableau de Bord

### Obiettivi

- **Massimizzare il livello di servizio:**
  - riduzione tempo di risposta del sistema (evasione ordini)
  - miglioramento qualità (errori di spedizione, danneggiamento, ...)
- **Minimizzare i costi di gestione:**
  - ottimizzazione capacità di stoccaggio
  - massimizzazione produttività operativa
  - adeguamento impianti
  - valutazione “make or buy”
  - massimizzazione flessibilità operativa

### Metodologie

- **Analisi situazione in essere**
- **Definizione obiettivi (livello di servizio, costi, volumi, ...)**
- **Individuazione possibili logiche operative:**
  - organizzazione del lavoro
  - layout fisico
  - mezzi e attrezzature
  - sistema informativo
- **Dimensionamento risorse umane e tecniche**
- **Analisi prestazioni sistema (simulazione)**
- **Analisi economiche**
- **Piano di realizzazione**
- **Assistenza a realizzazione e avviamento**

### Strumenti

- **Worksampling, questionari, interviste, ...**
- **Benchmarking**
- **Analisi dei flussi**
- **Analisi degli standard operativi**
- **Simulazione**
- **Project Management**
- **Formazione (workshop, PKE, ...)**
- **Tableau de Bord**

## NeT-LOG Consulting s.r.l.

**Logistica, Supply Chain,  
Servizi Integrati**

Via Tiziano, 19  
20145 MILANO

Tel.: +39.02.43.35.14.01

Fax: +39.02.43.35.14.24

[www.netlogconsulting.com](http://www.netlogconsulting.com)

[info@netlogconsulting.com](mailto:info@netlogconsulting.com)

